

ВОПРОСЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

УДК 338.242

Н.А. МАЦУКЕВИЧ

аспирант

Брестский государственный технический университет,
г. Брест, Республика Беларусь

Научный руководитель – **Сергей Антонович Касперович**, канд. экон. наук
Брестский государственный технический университет



Статья поступила 18 сентября 2024 г.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТЬЮ РЕГИОНА

Цель – формирование комплексного методического подхода к управлению инвестиционной активностью региона.

Материалы и методы. Теоретической основой исследований послужили труды отечественных и зарубежных авторов, а также научно-практическая литература, посвященные вопросам управления инвестиционной активностью на региональном уровне. Применены системный подход, общелогические (анализ, синтез, сравнение, обобщение, аналогия, моделирование) и специальный (монографический) методы познания.

Результаты. В статье получили развитие методологические основы управления инвестиционной активностью региона, сформирован авторский методический подход по данному направлению.

Заключение. В рамках выработанного методического подхода систематизированы функции управления инвестиционной активностью региона и детерминировано их содержание, формализован организационно-экономический механизм управления инвестиционной активностью региона, предложена модель управления инвестиционной активностью региона с учетом особенностей реализации региональной политики и хозяйственной деятельности в Республике Беларусь.

Ключевые слова: инвестиционная активность, регион, управление, функции, стратегия, механизм, модель.

MATSUKEVICH N.A., Graduate Student
Brest State Technical University, Republic of Belarus

METHODOLOGICAL ASPECTS OF INVESTMENT ACTIVITY MANAGEMENT IN THE REGION

The **aim of the research** is to form an integrated methodological approach to the management of investment activity of the region.

Materials and methods. The theoretical basis of the research was the works of domestic and foreign authors, as well as scientific and practical literature devoted to the issues of investment activity management at the regional level. The system approach, general logical (analysis, synthesis, comparison, generalization, analogy, modeling) and special (monographic) methods of cognition were applied.

Results. In the article the methodological bases of management of investment activity of the region have been developed, the author's methodical approach in this direction has been formed.

Conclusion. Within the framework of the developed methodological approach the functions of management of investment activity of the region are systematized and their content is determined, the organiza-

tional and economic mechanism of management of investment activity of the region is formalized, the model of management of investment activity of the region is offered taking into account the peculiarities of realization of regional policy and economic activity in the Republic of Belarus.

Keywords: *investment activity, region, management, functions, strategy, mechanism, model.*

Введение. Основными задачами, стоящими в настоящее время перед экономическими системами мезоуровня, являются обеспечение сбалансированного экономического роста и комплексного развития регионов. Перспективы социально-экономической стабилизации и роста производственной активности экономических систем напрямую связаны с повышением их инвестиционной активности. Инвестиционная активность, как свойство региональной производственной системы, является фактором, определяющим структуру экономики региона, объемы производства, занятость населения, доходы бюджета, и в существенной мере формирует возможности развития на инновационной основе реального сектора экономики и социальной сферы. Обеспечение высокой инвестиционной активности выступает важным условием долгосрочного социально-экономического развития региона и ключевым аспектом региональной инвестиционной политики, что определено стратегическими программными документами как на республиканском уровне (Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 года, Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы, Комплексом мер по запуску нового инвестиционного цикла, ежегодно разрабатываемым Целевым планом развития Республики Беларусь и др.), так и на региональном (Программами социально-экономического развития областей на 2021–2025 годы, ежегодно разрабатываемыми Планами развития областей и др.). Восстановление устойчивого роста экономики в современных условиях требует ревизии подходов к анализу влияния инвестиций на социально-экономическое развитие регионов и регулированию инвестиционной деятельности на региональном уровне. Особого внимания заслуживает формирование эффективного механизма управления инвестиционной активностью региона с целью обеспечения его экономического роста на основе структурных перестроек в инве-

стиционных процессах. Исследованию вопросов региональной инвестиционной активности посвящен ряд работ как российских ученых (Анискина Ю.П. [1], Гришиной И.В. [2], Зариповой Р.Н. [3], Крутских Д.Б. [4], Насрутдинова М.Н. [5], Ройзмана И.И. [2], Салимова Л. Н. [6], Сукиасяна А. А. [7], Третьякова А.Г. [8], Трусовой Н.С. [9], Федькова А.А. [10], Хромушина Е.А. [11], Шахназарова А.Г. [2] и др.), так и отечественных (Точко А.Н. [12], Шашко А.А. [13]). Вместе с тем, требуют проработки методологические и практические аспекты управления инвестиционной активностью с учетом специфики производственного потенциала и особенностей развития экономик регионов в современных условиях хозяйствования. Кроме того, до настоящего времени не формализованы как механизм управления инвестиционной активностью на региональном уровне, так и процесс его реализации в рамках общей системы менеджмента социально-экономического развития регионов Республики Беларусь. Понимание концепций методологии является основой организации эффективного управления инвестиционной активностью региона.

Основная часть. Инвестиционный процесс на мезоуровне по своей сути динамичен и требует применения гибких форм его организации и регулирования посредством выработки формализованного методического подхода к управлению инвестиционной активностью. Следует отметить, что разработка методологических основ, полученных в исследовании, базировалась на проведении структурированного анализа сущностных аспектов «процесса управления» и особенностей реализуемых управленческих воздействий в отношении инвестиционной активности на уровне региона.

Так, по результатам анализа можно заключить, что управление региональной инвестиционной активностью осуществляется в рамках инвестиционной политики региона и по своей сути процесс управления:

– состоит в выявлении наиболее эффективных (экономически и социально) объектов инвестирования, в поиске и привлечении необходимых для этого ресурсов, разработке соответствующей инвестиционной программы и комплекса мероприятий по ее реализации с целью согласования интересов субъектов системы инвестиционной деятельности региона;

– требует определения четкой позиции в выборе приоритетов развития региона, выявления общей стратегии развития и места в ней инвестиционных стратегий;

– основывается на реализации ряда стандартных функций и совокупности последовательных действий, имеющих определенную протяженность во времени и пространстве. Их специфику с учетом уровня реализации управленческих воздействий (мезоуровень) и объекта управления предлагаем рассмотреть более подробно.

1. *Анализ и диагностика инвестиционной активности* [14] являются составляющими анализа социально-экономического развития региона. Анализ позволяет определить место региона в инвестиционном рейтинге на макроуровне, инвестиционные возможности и ресурсы региона, факторы, оказывающие влияние на инвестиционную активность (факторы среды, инвестиционного потенциала), механизмы реализуемой инвестиционной политики (ее слабые и сильные стороны). Результаты диагностики инвестиционной активности предоставляют выводы о ее изменении во времени и являются основой для принятия соответствующих управленческих решений в ходе планирования инвестиционной активности региона. В случае необходимости корректировки ее уровня разрабатываются мероприятия, предусматривающие:

- определение потенциальных источников инвестиционных ресурсов в регионе и создание условий и мер, способствующих их пополнению и реализации инвестиций;
- оптимизацию структуры инвестиционных вложений в разрезе источников финансирования;
- организацию оптимальной направленности их распределения, соответствующую перспективной стратегии развития региона;
- повышение эффективности использования инвестиционных ресурсов региона (оптимизация инвестиционных предложений

и проектов, концентрация средств на приоритетных направлениях вложения).

2. *Стратегическое планирование* [14] – ориентировано на формирование перспективных целей деятельности и разработку программы мероприятий, направленных на выполнение поставленных задач (повышение инвестиционной активности, поддержание ее определенного уровня) в условиях динамично изменяющейся среды. Неразрывно связано с реализацией государственной и региональной инвестиционной политик, являющихся важнейшей составной частью общей экономической политики страны и региона. Процесс стратегического планирования на региональном уровне включает в себя:

– разработку общей стратегии развития региона;

– разработку функциональных стратегий региона, в частности инвестиционной, определяющей инвестиционный потенциал региона и формирующейся исходя из совокупности структурированных в исследовании детерминантов его развития (главной стратегии развития, инновационной восприимчивости и конкурентных преимуществ региона; взаимодействия между участниками инвестиционного рынка; аккумулированного, в том числе кредитного, потенциала субъектов хозяйствования и их финансового состояния; кредитного потенциала банков; использования иностранных инвестиций; инфраструктуры рынка; инвестиционной инфраструктуры; видов и уровня риска).

Основываясь на методе анализа стратегической позиции и оценки деятельности SPACE [15], в ходе проведенного ранее исследования [16] выделены инвестиционные стратегии, определяющие развитие региона и формирующиеся исходя из динамики факторов его внутренней (инвестиционного потенциала) и внешней сред, а также сгруппированы и предложены возможные типовые направления повышения (поддержания определенного уровня) инвестиционной активности региона, реализуемые в рамках конкретной стратегии (таблица 1).

В ходе стратегического планирования в зависимости от этапов жизненного цикла экономики региона возможна разработка следующих альтернативных стратегий развития:

- *стратегия роста*, которая предусматривает поступательное ежегодное

превышение уровнем краткосрочных и долгосрочных целевых параметров уровня показателей предшествующего периода. Стратегия характерна для динамично развивающихся территорий, имеющих значительный инвестиционный потенциал;

➤ *стратегия ограниченного роста*, которая ориентирована на поддержание достигнутых целевых параметров социально-экономического развития, скорректированных с учетом темпов инфляции. Стратегию выбирают стабильно развивающиеся регионы, избегающие высоких инвестиционных рисков;

➤ *стратегия сокращения*, для которой характерно снижение уровня поставленных инвестиционных целей. Стратегия принимается регионами, экономика которых находится в состоянии кризиса и стагнации. Предусматривается полная ликвидация, переориентация или диверсификация неэффективных производств с направлением освобождающихся активов в модернизацию территориальной инфраструктуры.

По мере определения целевых установок развития региона осуществляется выбор приемлемого типа его инвестиционной стратегии, среди которых:

- консервативная стратегия – подразумевает под собой наиболее низкую прибыльность с минимально возможным уровнем инвестиционных рисков. Вложения на практике практически не грозят потерей инвестированного капитала. Объемы инвестиций, как правило имеют незначительную динамику роста;

- агрессивная стратегия – предполагает активность в конкурентной борьбе с применением различных способов и приемов. Для нее характерны максимальный прирост инвестиций с учетом большого уровня риска;

- оборонительная стратегия – используется, чтобы укрепить ранее достигнутые позиции и удержать их.

- Основные задачи – сохранить инвестиции либо получить минимальный их прирост, возродить убыточные ранее экономические виды деятельности;

- конкурентная стратегия – часть капитала инвестирована консервативно (консервативные активы, проекты), часть – в рискованные направления (проекты, активы). Задача этой стратегии – прирост инвестиций с умеренным уровнем риска.

Таблица 1. – Типовые направления повышения (поддержания определенного уровня) инвестиционной активности в рамках инвестиционных стратегий [16]

Направления развития региона	Стратегии			
	ограниченного роста	роста		сокращения
		консервативная	агрессивная	
Специализация	*	*	*	
Горизонтальная диверсификация (внедрение в новые отрасли)	*	*	*	*
Концентрическая (производственная) диверсификация		*	*	*
Конгломератная (непроизводственная) диверсификация	*	*	*	
Концентрация			*	
Дивести́рование				*
Дифференциация		*	*	
Интеграция	*	*		*
Реструктуризация	*			*
Ликвидация				*

Примечание – Составлена автором по результатам собственных исследований.

Как показал анализ, выбор конкретной перспективной стратегии необходимо формировать, исходя из проводимой в регионе научно-технической политики и имеющегося у него инвестиционного потенциала, этапа жизненного цикла экономики. Критериями оценки стратегии, направленной на повышение инвестиционной активности региона, выступают ее социальная, экономическая, бюджетная эффективность, экологическая безопасность, возможное развитие поддерживающей инфраструктуры региона, а также уровень риска, связанный с ней.

Следует отметить, что региональные инвестиционные стратегии обеспечивают финансово-инвестиционную составляющую стратегий экономического развития и выступают в роли инструмента управления инвестиционными процессами региона. Субъектами-разработчиками стратегии являются органы исполнительной власти региона.

3. *Тактическое планирование* [14] определяет объект целенаправленного воздействия (социальная сфера, вид экономической деятельности, государственно-частное партнерство, источники инвестиций, производственный и инвестиционный потенциал, используемые / предоставляемые льготы и преференции и др.), преобразования которого приведут к повышению инвестиционной активности региона и уровня его экономического развития. На данном этапе формируется краткосрочный план реализации мероприятий, направленных на повышение инвестиционной активности, обозначаются резервы ее роста.

Границы планирования, реальные темпы и варианты развития инвестиционной деятельности региона и его инвестиционной активности, исходные показатели для составления плана определяются прогнозом.

4. *Организация и регулирование* предполагают создание условий для:

– взаимодействия субъектов инвестиционного процесса на региональном уровне и ориентацию их на достижение намеченных планов по повышению (поддержанию на определенном уровне) инвестиционной активности региона путем осуществления государственного регулирования и внутренне-

зайственного управления по 5 модулям-направлениям (институциональное, экономическое, кадровое, маркетинговое обеспечение) [17] с использованием инструментов прямого и косвенного воздействия;

– размещения и привлечения инвестиционных ресурсов.

5. *Стимулирование и мотивация* основаны на побуждении субъектов инвестиционной деятельности к выполнению необходимых мероприятий в рамках реализации стратегий по повышению инвестиционной активности. Осуществляется посредством методов: 1) прямого и косвенного воздействия; 2) административных, экономических, институциональных, организационно-управленческого воздействия [17].

6. *Мониторинг инвестиционной активности* [14] направлен на создание системы постоянного отслеживания условий, определяющих реализацию инвестиционных стратегий, ориентированных на повышение (поддержание определенного уровня) инвестиционной активности. В ходе мониторинга производится сопоставление ее реального уровня с нормативным (прогноznым) с целью своевременного выявления возможных отклонений и выработки соответствующих управленческих мероприятий, направленных на их ликвидацию. Мониторинг является специальной функцией управления, которая создает основания для выполнения ряда функций: анализа и диагностики, контроля, организации и регулирования, планирования.

7. *Контроль* является обобщающей функцией управления инвестиционной активностью и обеспечивает регулярное наблюдение, периодические проверки динамики инвестиционной деятельности региона (рисунок 1).

Таким образом, можно отметить, что обобщенно процесс управления инвестиционной активностью предполагает формирование целей развития региона, разработку и планирование системы мер, способных обеспечить реализацию поставленных целей, создание такой организационной структуры управления при которой будут задействованы все механизмы регулирования, организации и контроля за состоянием инвестиционной активности региона.

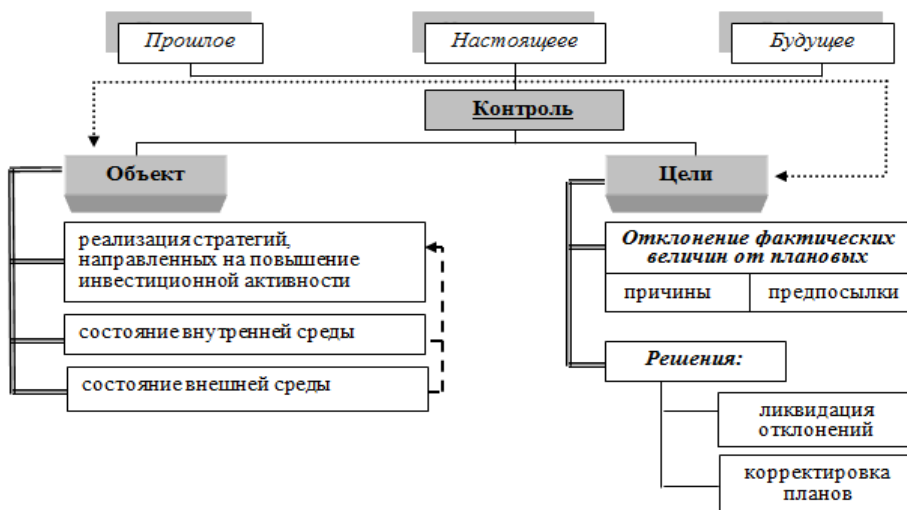


Рисунок 1. – Схема контроля инвестиционной активности региона

Примечание – Рисунок составлен автором по результатам собственных исследований.

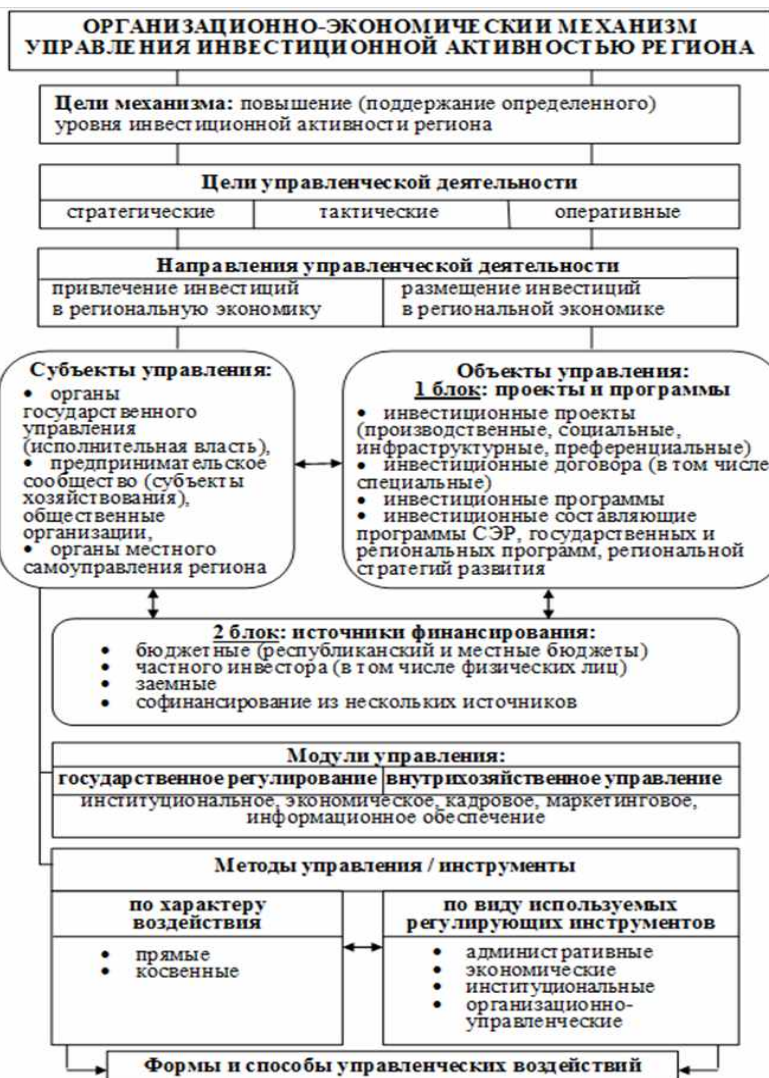


Рисунок 2. – Схема организационно-экономического механизма управления инвестиционной активностью региона

Примечание – Рисунок составлен автором по результатам собственных исследований.

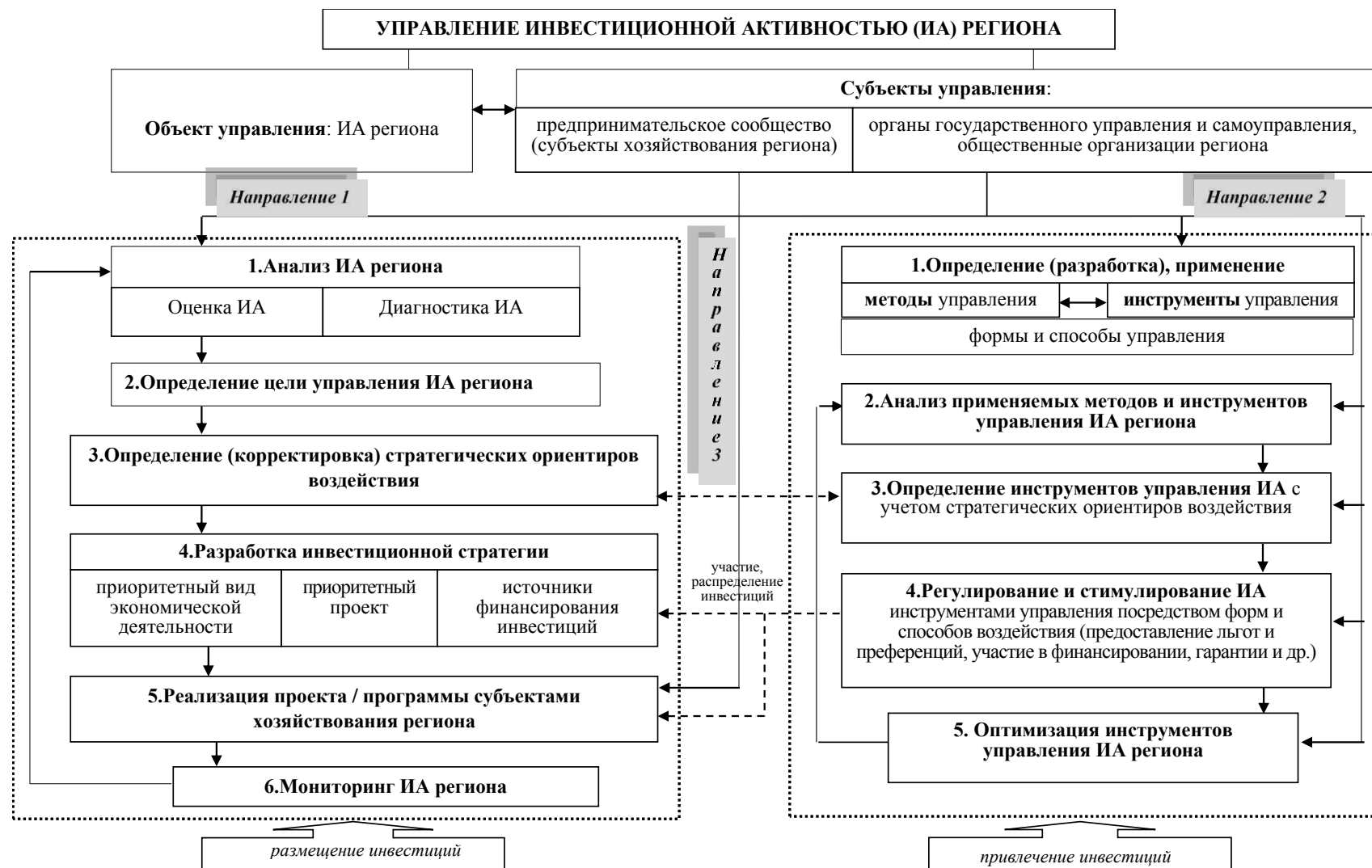


Рисунок 3. – Модель управления инвестиционной активностью региона

Примечание – Рисунок составлен автором по результатам собственных исследований.

В свою очередь, совокупность форм, методов и инструментов, посредством которых государственные органы управления и менеджмент субъектов хозяйствования (являющиеся одновременно реципиентами и инвесторами) способны содействовать устойчивому росту масштабов, интенсивности и повышению эффективности инвестиционной деятельности, представляют собой элементы формализованного в рамках исследования механизма управления инвестиционной активностью региона (рисунок 2).

Предложенный в работе механизм управления инвестиционной активностью позволяет обеспечивать: 1) воздействие на процессы привлечения и использования инвестиций; 2) взаимосвязанную реализацию интересов разных субъектов инвестиционной деятельности; 3) сочетание стратегических и тактических (оперативных) действий субъектов управления; 4) единство действий государства и менеджмента хозяйствующих субъектов (инвесторов и реципиентов); 5) комплексное воздействие посредством методов и инструментов разной формы на объект управления.

В составе выработанного механизма управления региональной инвестиционной активностью выделяется три блока элементов:

1) методы и инструменты воздействия на объекты управления;

2) формы (способы) воздействия на экономические отношения, обеспечивающие процессы инвестирования в регионе;

3) формы организации работы субъектов управления (органов управления и субъектов хозяйствования) и направления обеспечения управленческого воздействия на процессы реализации инвестиционной деятельности.

Совокупность действий, предусмотренных к реализации в процессе управления инвестиционной активностью на региональном уровне, аккумулируется в модель управления (рисунок 3).

Заключение. Таким образом, в ходе проведенных исследований:

1) систематизированы функции управления инвестиционной активностью региона и детерминировано их содержание с учетом специфики объекта исследования и регионального уровня управленческих воздействий;

2) формализован организационно-экономический механизм управления инвестиционной активностью региона;

3) выработана модель управления инвестиционной активностью региона, предусматривающая, реализацию совокупности действий субъектами управления в целях повышения (либо поддержания определенного уровня) инвестиционной активности.

В модели структурированы этапы управления и определены направления управленческих действий субъектов управления с учетом особенностей реализации региональной политики и хозяйственной деятельности в Республике Беларусь. В результате анализа выявлено, что в настоящее время на региональном уровне в полной мере реализуются лишь отдельные функции управления инвестиционной активностью. Проблемным аспектом является их координация, а также повышающаяся значимость комплексного подхода к реализации функции планирования (стратегического, тактического) на региональном уровне. Данный подход базируется на детально обоснованном выборе стратегических ориентиров инвестиционной деятельности региона и принятии соответствующих инвестиционных решений. В связи с чем, полученные результаты исследования могут быть использованы в качестве методологической основы повышения эффективности принятия как тактических, так и стратегических управленческих решений по управлению инвестиционной активностью на региональном уровне.

Список литературы

1. Анискин, Ю. П. Управление инвестиционной активностью / Ю. П. Анискин, В. В. Привалов, А.Н. Попов, А.Ю.Бударов. – М.: ИКФ Омега-Л, 2002. – 272 с.
2. Гришина, И. В. Комплексная оценка инвестиционной привлекательности и инвестиционной активности российских регионов : методика определения и анализ взаимосвязей / И. В. Гришина, А. Г. Шахназаров, И. И. Ройзман // Инвестиции в России. – 2001. – № 4. – С. 5 – 16.
3. Зарипова, Р. Н. Инвестиционная активность в регионе : дис.... канд. экон. наук : 08.00.05 / Зарипова Р. Н. – Уфа, 2004. – 143 л.
4. Крутских, Д. Б. Инвестиционная активность региона: экономическое содержание

- и механизм управления развитием : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Крутских Д. Б.; Юго-Зап. гос. ун-т. - Курск, 2011. – 24 с.
5. Насрутдинов, М. Н. Разработка инструментов региональной политики управления инвестиционной активностью региона : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Насрутдинов М. Н.; ФБГУН Ин-т проблем регион. эк-ки РАН. – СПб., 2020. – 25 с.
 6. Салимов, Л. Н. Сущность инвестиционной активности и ее значение в управлении региональной экономикой / Л. Н. Салимов // Вест. Челяб. гос. ун-та. – 2009. – № 9 (147). – Вып. 20: Экономика. – С. 83 – 88.
 7. Сукиасян, А. А. Совершенствование организационно-экономического механизма управления инвестиционным климатом региона : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Сукиасян А. А.; НОУ ВПО «Моск. акад. предпр-ва при Прав-ве Москвы». – М., 2013. – 27 с.
 8. Третьяков, А. Г. Управление инвестиционной активностью в регионе : автореф. дис.... канд. экон. наук : 08.00.05 / Третьяков А. Г.; Рос. акад. гос. службы при През-те РФ. – М., 2006. – 20 с.
 9. Трусова, Н. С. Управление инвестиционной активностью регионов инструментами налоговой политики : автореф. дис.... канд. экон. наук : 08.00.05 / Н. С. Трусова ; Юго-Зап. гос. ун-т. – Курск, 2014. – 24 с.
 10. Федьков, А. А. Оценка инвестиционной активности и эффективности в региональной экономике (На материалах регионов Южного Федерального округа РФ) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Федьков А. А. ; Кисловодс. ин-т эк - ки и права. – Кисловодск, 2003. – 23 с.
 11. Хромушин, Е. А. Управление инвестиционной активностью в регионе : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Хромушин Е. А.; ГОУ ДПО «Гос. акад. профессион. переп-ки и повыш. квал-ции руковод. раб-ов и спец-тов инвестиц. сферы». – М., 2008. - 21 с.
 12. Точко, А. Н. Оценка инвестиционной активности административно-территориальных единиц Республики Беларусь / А.Н. Точко // Вестник Белорусского государственного экономического университета. – 2023. – № 4. – С. 22 – 32.
 13. Шашко, А. А. Управление конкурентоспособностью регионов Беларуси на основе рейтингового подхода к анализу их инновационно-инвестиционного потенциала : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Шашко А. А.. – Минск, 2013. – 246 л.
 14. Мацукевич, Н.А. Управление инвестиционной активностью на региональном уровне: функции и содержание / Н.А. Мацукевич // XII конф. студ. та молод. учен. за міжнар. уч.: матеріали XII конф. студ. та молод. учен. за міжнар. уч., м. Дніпро, 11 червня 2021 р. / Дніпропетр. регіон. інст. держ. управ. Націон. акад. державн.управ. при Презид. України; за заг. ред. : О. Б. Кіреєвої. – Дніпро, 2021. – С. 150 – 153.
 15. Головач, Э. П. Методы оценки и управление инвестиционной активностью строительных предприятий: монография / Э. П. Головач, Н. А. Мацукевич. – Брест: Изд. БГТУ, 2006. – 160 с.
 16. Мацукевич, Н.А. Инвестиционная активность как фактор устойчивого экономического развития региональной экономики / Н.А. Мацукевич // Научные чтения памяти профессора Ю. М. Ясинского. Структурные и институциональные трансформации в экономике и управлении : сб. матер. II межд. науч.-практ. конф., Минск, 16 апреля 2024 г. (научное электронное издание) / Акад. упр-ия при Президенте Респ. Беларусь ; редкол. : О.Н. Солдатова [и др.]. – Минск, 2024. – С. 115-120.
 17. Мацукевич, Н. А. Государственно-частное партнерство в управлении инвестиционной активностью региона / Н. А. Мацукевич, В. А. Коврей // Наука и инновации. – 2023. – № 2 (240). – С. 49 – 55.

References

1. Aniskin Yu.P., Privalov V.V., Popov A.N., Budarov, A. Ju. *Upravlenie investicionnoj aktivnost'ju* [Management of investment activity]. Moscow, IKF Omega-L Publ., 2002. 272 p. (in Russian)
2. Grishina I.V., Rojzman I.I., Shahnazarov A.G. *Kompleksnaja ocenka investicionnoj privlekatel'nosti i investicionnoj aktivnosti rossijskich regionov : metodika opredelenija i analiz vzaimosvjazej* [Integrated Assessment of Investment Attractiveness and Investment Activity of Russia's Regions]. *Investitsii v*

- Rossii* [Investments in Russia], 2001, no. 4, pp. 7–10. (In Russian)
3. Zaripova, R.N. *Investicionnaja aktivnost' v regione* [Investment activity in the region]: Cand. sci. diss. Ufa, 2004. 143 p. (In Russian)
 4. Krutskikh D.B. *Investitsionnaya aktivnost' regiona: ekonomicheskoe sodержanie i mekhanizmutpravleniya razvitiem* [Investment activity of the region: economic content and development management mechanism]. Abstract of Ph. D. thesis. Kursk, 2011. 24 p. (In Russian)
 5. Nasrutdinov M.N. *Razrabotka instrumentov regional'noj politiki upravlenija investicionnoj aktivnost'ju regiona* [Development of regional policy tools for managing investment activity in the region]. Abstract of Ph. D. thesis. Saint Petersburg, 2020. 25 p. (In Russian)
 6. Salimov L.N. *Sushhnost' investicionnoj aktivnosti i ee znachenie v upravlenii regional'noj jekonomikoj* [The essence of investment activity and its importance in the management of the regional economy]. *Vestnik Cheljabinskogo gosudarstvennogo universiteta* [Vestnik of the Chelyabinsk State University]. Chelyabinsk, 2009, no. 9 (147), iss. 20: Economics, pp. 83-88. (In Russian)
 7. Sukiasjan A.A. *Sovershenstvovanie organizacionno-jekonomicheskogo mehanizma upravlenija investicionnym klimatom regiona* [Improvement of the organizational and economic mechanism for managing the investment climate of the region]. Abstract of Ph. D. thesis. Moscow, 2013. 27 p. (In Russian)
 8. Tret'jakov A.G. *Upravlenie investicionnoj aktivnost'ju v regione* [Management of investment activity in the region Economic Sciences]. Abstract of Ph. D. thesis. Moscow, 2006. 20 p. (In Russian)
 9. Trusova N.S. *Upravlenie investicionnoj aktivnost'ju regionov instrumentami nalogovoj politiki* [Management of investment activity of regions by instruments of tax policy]. Abstract of Ph. D. thesis. Kursk, 2014. 20 p. (In Russian)
 10. Fed'kov A.A. *Ocenka investicionnoj aktivnosti i jeffektivnosti v regional'noj jekonomike (Na materialah regionov Juzhnogo Federal'nogo okruga RF)* [Assessment of investment activity and efficiency in the regional economy (Based on the materials of the regions of the Southern Federal District of the Russian Federation- RF)]. Abstract of Ph. D. thesis. Kislovodsk, 2003. 23 p. (In Russian)
 11. Hromushin E.A. *Upravlenie investicionnoj aktivnost'ju v regione* [Management of investment activity in the region]. Abstract of Ph. D. thesis. Moscow, 2008. 21 p. (In Russian)
 12. Tochko A.N. *Ocenka investicionnoj aktivnosti administrativno-territorial'nyh edinic Respubliki Belarus'* [Assessment of investment activity of administrative-territorial units of the Republic of Belarus]. *Vestnik Belorusskogo gosudarstvennogo jekonomicheskogo universiteta* [Vestnik of the Belarusian State University of Economics], 2023, no. 4, pp. 22 – 32. (In Russian)
 13. Shashko, A. A. *Upravlenie konkurentosposobnost'ju regionov Belarusi na osnove rejtingovogo podhoda k analizu ih innovacionno-investicionnogo potenciala* [Competitiveness management of the regions of Belarus based on a rating approach to the analysis of their innovation and investment potential]: Cand. sci. diss. Minsk, 2013. 246 p. (In Russian)
 14. Macukevich, N.A. *Upravlenie investicionnoj aktivnost'ju na regional'nom urovne: funkcii i sodержanie* [Management of investment activity at the regional level: functions and content]. *Materiali XII studentiv ta molodih uchenih za mizhnarodnoju uchastju. «Stanovlennja publichnogo administruvannja v Ukraïni»* [XII Conf. of students and young scientists with intern. part. «Formation of public administration in Ukraine». Dnipro, 2021, pp. 150-153. (In Russian)
 15. Golovach Je. P., Macukevich N. A. *Metody ocenki i upravlenie investicionnoj aktivnost'ju stroitel'nyh predpriyatij* [Methods of assessment and management of investment activity of construction enterprises]. Brest, BGTU Publ., 2006. 160 p. (In Russian)
 16. Macukevich N.A. *Investicionnaja aktivnost' kak faktor ustojchivogo jekonomicheskogo razvitija regional'noj jekonomiki* [Investment activity as a factor of sustainable economic development of the regional economy] *Sb. mater. II mezhd. nauch.-prakt. konf. «Nauchnye chtenija pamjati professora Ju. M. Jasinskogo. Strukturnye i institucional'nye transformacii v jekonomike i upravlenii»* [Col. of materials II International Scientific and Practical Conference «Scientific readings in memory of Professor Y. M. Yasinsky.

- Structural and institutional transformations in economics and management»]. Ed. Soldatova O.N. et al. Minsk, 2024. pp. 115-120. (In Russian)
17. Macukevich N.A., Kovrej V.A. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v upravlenii investicionnoj aktivnost'ju regiona [Public-private partnership in the management of investment activity in the region]. *Nauka i innovacii* [Science and innovation], 2023. no. № 2 (240), pp. 49 – 55. (In Russian)

Received 18 September 2024