

УДК 332.142 (476)

И.Н. РУСАК, канд. экон. наук, доцент,
начальник отдела экономического анализа
Белорусский институт стратегических исследований,
г. Минск, Республика Беларусь



Статья поступила 14.04.2025

ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РЕГИОНАХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ДИНАМИКА, ВЛИЯНИЕ НА ЗАНЯТОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ

***Цель** – анализ инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь, оценка взаимосвязи иностранных инвестиций и занятости, определение перспективных направлений региональной привлекательности.*

***Материалы и методы.** Теоретической основой для исследований послужили труды отечественных и зарубежных авторов, связанные с категориями «инвестиции», «региональная экономика», «занятость» с учетом импакт-рейтинга экономических журналов (к примеру, по показателям 2024 г. журнал «Экономика региона» вошел в третий квартиль (Q3) в категории «Area Studies» (пространственные исследования)). Применены системный подход, метод сравнительного и корреляционного анализа, аналогий, сценарного прогнозирования, аналитической оценки.*

***Результаты.** В статье анализируется привлечение иностранных инвестиций в регионы Беларуси, их влияние на экономическое развитие и рынок труда. Рассмотрены ключевые тенденции инвестиционной активности за последние два десятилетия, выявлены региональные диспропорции, а также обозначены направления совершенствования инвестиционной политики. В основе исследования лежат положения Концепции национальной безопасности Республики Беларусь, Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 года, а также академические труды белорусских и российских ученых, включая В.И. Бельского, П.Н. Пекутько, А.Г. Бобровой, Т.С. Вертинской, В.С. Фатеева, А.И. Лученка А.И., Д.В. Мухи, Н.П. Драгуна, К.С. Бичик, В.П. Чичканова и других.*

***Заключение.** Полученные в рамках проведенного комплексного анализа выводы позволили определить приоритетные сферы инвестиционной привлекательности областей Республики Беларусь, выявить спорные моменты во взаимосвязанности инвестиций и занятости, опередить тенденции в сфере привлечения инвестиций на региональном уровне.*

***Ключевые слова:** иностранные инвестиции, региональное развитие, рынок труда, конкурентоспособность, инвестиционный климат, Беларусь.*

RUSAK I.N., PhD in Econ. S., Associate Professor,
Head of the Economic Analysis,
Belarusian Institute of Strategic Research, Minsk, Republic of Belarus

FOREIGN INVESTMENTS IN THE REGIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS: DYNAMICS, INFLUENCE ON EMPLOYMENT AND PROSPECTS

***The aim of research** is to analyze the investment attractiveness of the regions of the Republic of Belarus, to assess the relationship between foreign investment and employment, and to identify promising areas of regional attractiveness.*

Materials and methods: *The theoretical basis for the research was the works of domestic and foreign authors related to the categories of “investment”, “regional economy”, “employment” taking into account the impact-rating of economic journals (for example, according to the indicators of 2024 the journal “Regional Economy” entered the third quartile (Q3) in the category “Area Studies”). The system approach, the method of comparative and correlation analysis, analogies, scenario forecasting, analytical assessment were applied.*

Results. *The article analyzes the attraction of foreign investments to the regions of Belarus, their impact on economic development and the labor market. The key trends in investment activity over the past two decades have been considered, regional imbalances have been identified, and areas for improving investment policy have been identified. The research is based on the provisions of the National Security Concept of the Republic of Belarus, the National Strategy for Sustainable Development of the Republic of Belarus until 2040, as well as the academic works of Belarusian scientists, including V.I. Belsky, P.N. Pekutko, A.G. Bobrova, T.S. Vertinskaya, V.S. Fateev, A.I. Luchenok, D.V. Mukha, N.P. Dragun, K.S. Bichik and others.*

Conclusions. *The conclusions obtained as part of the comprehensive analysis made it possible to identify priority areas of investment attractiveness of the regions of the Republic of Belarus, identify controversial issues in the interconnectedness of investment and employment, and stay ahead of trends in attracting investment at the regional level.*

Keywords: *foreign investments, regional development, labor market, competitiveness, investment climate, Belarus.*

Введение. Привлечение инвестиций играет стратегическую роль в развитии экономики Республики Беларусь. Они способствуют модернизации производства, внедрению новых технологий, повышению конкурентоспособности регионов и созданию рабочих мест. Однако эффективность использования иностранного капитала варьируется в зависимости от региональных особенностей, инвестиционного климата и макроэкономических условий. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Беларуси до 2030 года подчеркивает важность привлечения инвестиций для обеспечения долгосрочного роста, однако темпы их притока остаются неравномерными. Исследования ряда ученых [1-3] отражают тезис о том, что объем привлеченных инвестиций зависит от экономической активности региона, инфраструктуры и уровня административных барьеров.

Основная часть. Анализ статистических данных Белстата [4] за 2005–2024 годы отражает изменчивый характер инвестиционных потоков:

- Минская область стабильно привлекает наибольший объем иностранных вложений.
- Брестская, Витебская и Гродненская области сталкиваются с дефицитом прямых иностранных инвестиций.

- С 2020 года отмечается рост вложений в высокотехнологичные сектора экономики и промышленную сферу в целом.

Ряд исследователей полагают [5], что привлечение иностранных инвестиций в Беларусь зависит от институциональных факторов, в первую очередь уровня развития нормативной базы правовых условий для инвесторов, проводимой государством фискальной политики, а также уровнем развития и доступностью инфраструктуры.

По мнению белорусских ученых [2], ключевыми факторами инвестиционной привлекательности являются: экономические, инфраструктурные и институциональные. Основными критериями оценки на региональном уровне привлекательности для инвесторов являются, в первую очередь, доступность транспортной инфраструктуры, уровень развития производственных мощностей, финансовые условия осуществления инвестиционной деятельности на региональном уровне, квалификация трудовых ресурсов.

По данным Белстата [4], объем прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в регионы Беларуси колебался в зависимости от экономических условий и политики обеспечения инвестиционной привлекательности.

За 2010–2013 гг. можно отметить стабильный рост объемов инвестиций за счет развития промышленного сектора. Также наблюдался и рост прямых иностранных инвестиций.

В 2015–2017 гг. было снижение объемов иностранных инвестиций и инвестиций в основной капитал из-за внешнеэкономических факторов, санкционного давления и периода мировой нестабильности.

С 2020 по 2024 гг. отмечается рост инвестиционной активности в сфере IT, логистики и биотехнологий (рисунок 1, таблица 1).

Также наши исследования [6] подтверждают, что Минская область традиционно привлекает наибольший объем иностранных вложений на протяжении длительного периода времени. В то время как Брестская, Витебская и Гродненская области сталкиваются с дефицитом инвестиций, что оказывает ограничивающее влияние на экономический рост данных регионов.

Рассматривая взаимосвязь рынка труда и уровня привлеченных иностранных инвестиций, ученые не пришли к единому мнению об их взаимосвязи. Например, К.С. Бичик [5] в своих работах отмечает, что влияние иностранных инвестиций на рынок труда Бела-

руси остается неоднозначным. В частности, в некоторых регионах ПИИ стимулируют создание новых рабочих мест, особенно в высокотехнологичных отраслях, а в других регионах рост инвестиций сопровождается оптимизацией производства, что приводит к сокращению численности работников. Исследователь Гречишкина Е.А. указывает на то, что помимо положительного влияния иностранных инвестиций на экономику, может сформироваться дефицит по текущему счету платежного баланса, временное использование местных ресурсов и внутреннего рынка сбыта, вывоз капитала в объемах, превышающих вложения, усилиться социальная дифференциация и пр. [7]. Основным выводом является понимание того, что политика государства должна быть направлена не только на стимулирование инвестиционной деятельности, но и на ее строгую регламентацию для минимизации возможных негативных эффектов.

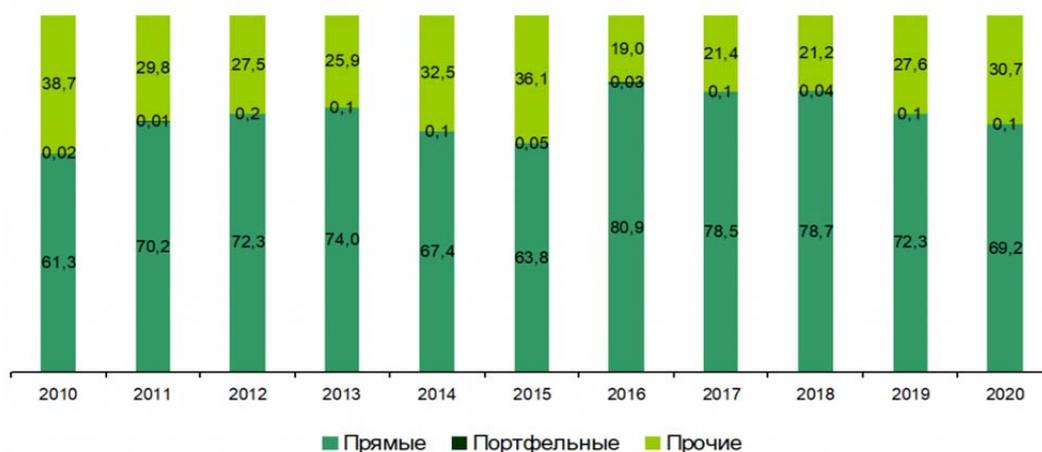


Рисунок 1. – Структура инвестиций, поступивших от иностранных инвесторов в реальный сектор экономики Республики Беларусь, (в процентах к итогу)

Примечание – Данные Национального статистического комитета Республики Беларусь [4].

Таблица 1. – Иностранные инвестиции, поступившие в реальный сектор экономики по территории Республики Беларусь, тыс.долл.США

Виды иностранных инвестиций	2021	2022	2023	2024	2025
	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-март
всего по видам инвестиций	8698652,5	6978612,6	7715811,7	6913980,6	2976047,2
прямые	6557965,6	5959297,6	5774038,6	5169442,7	2415174,9
портфельные	4349	1270,1	896,7	72,1	12,2
прочие	2136337,9	1018044,9	1940876,4	1744465,8	560860,1

Примечание – Данные Национального статистического комитета Республики Беларусь [4]

Данные Национального статистического комитета Республики Беларусь свидетельствуют о разнонаправленных тенденциях в сфере занятости населения на региональном уровне за период 2005–2024 гг [2]. Так, в столице ярко выраженный уровень высокой занятости населения, преимущественно в сфере услуг. Региональные процессы трудовой миграции из областей в столицу подтверждаются данными статистики в Брестской и Витебской областях. Одним из максимальных показателей количества занятых в сфере промышленного производства характеризуется Гомельская область (таблица 2).

Таким образом, проведем оценку взаимосвязи иностранных инвестиций и занятости населения на основе построения эконометрической модели в виде линейного регрессионного уравнения. Модель отражает зависимость занятости населения (Y) от объема иностранных инвестиций (X) в регионах Республики Беларусь за 2005-2024 годы. Проведенные расчеты показали, что значимость практически отсутствует исходя из полученных значений коэффициента детерминации. Можно сделать вывод, что взаимосвязь инвестиций и занятости населения в Беларуси можно считать слабой, и прямого влияния роста числа инвестиции на увеличение занятости не окажет. Гипотеза о наличии взаимосвязи между иностранными инвестициями и

занятостью, не подтвердилась исходя из расчетов.

Модель можно представить в виде линейного регрессионного уравнения:

$$Y_i = \beta_0 + \beta_1 X_i + \varepsilon_i \quad (1)$$

где Y_i – уровень занятости населения в регионе i ; X_i – объем иностранных инвестиций в регионе i ; β_0 – свободный член (константа модели); β_1 – коэффициент влияния инвестиций на занятость; ε_i – случайная ошибка.

Для оценки параметров модели используем метод наименьших квадратов (МНК), который минимизирует сумму квадратов отклонений наблюдаемых значений от предсказанных моделью (таблица 3).

Коэффициент влияния иностранных инвестиций показывает, что увеличение объема иностранных инвестиций на 1% приводит к росту занятости на 0.19%. Итоговые расчеты показывают, что иностранные инвестиции оказывают положительное влияние на занятость, но их эффект не является определяющим (таблица 4).

В качестве ключевых барьеров в сфере привлечения иностранных инвестиций можно выделить: наличие регуляторных ограничений, затрудняющих вход на региональные рынки Беларуси; ограниченную поддержку инновационных проектов в регионах; жесткую налоговую политику, снижающую привлекательность ведения бизнеса и ряд других.

Таблица 2. – Основные тенденции региональной занятости в областном разрезе в 2024 году

№	Область	Уровень занятости	Основные тенденции
1	Минская	68,5%	Рост занятости в IT и логистике
2	Брестская	61,2%	Снижение занятости в сельском хозяйстве
3	Витебская	59,8%	Слабый рост занятости в промышленности
4	Гродненская	60,5%	Стабильный уровень занятости в агросекторе
5	Гомельская	62,1%	Высокая доля занятых в добывающей промышленности
6	Могилевская	58,7%	Снижение занятости в машиностроении

Примечание – Составлена автором по результатам данных [4]

Таблица 3. – Оценка параметров модели

Параметр	Значение
β_0 – (константа)	58,3
β_1 – коэффициент влияния инвестиций	0,19
R^2 – коэффициент детерминации	0,42
p - значение для β_1	0,015

Примечание – Составлена автором по результатам расчетов на основе данных [4]

Таблица 4. – Взаимосвязь инвестиций и занятости населения

Регион	Коэффициент корреляции	Характеристика
Минская	0,25	слабая положительная связь
Брестская	0,04	отсутствие зависимости
Витебская	0,27	слабая положительная связь
Гомельская	0,03	отсутствие зависимости
Могилевская	0,22	слабая положительная связь

Примечание – Составлена автором по результатам расчетов на основе данных [4]

Среди направлений по дальнейшему развитию инвестиционной привлекательности регионов, можно назвать: изменение нормативной правовой базы в направлении оптимизации ряда процедур, развития международного регионального взаимодействия в узкопрофильных сферах, дальнейшая популяризация инструментов концессионного сотрудничества. Данные направления касаются, в первую очередь, иностранных инвестиций, поступивших в реальный сектор экономики.

В настоящий момент в Беларуси уже есть значительный задел в данной сфере, к примеру подписана Государственная инвестиционная программа Республики Беларусь. Она направлена на развитие инженерной, социальной, производственной и транспортной инфраструктуры страны. В 2025 году планируется освоить почти 50 млрд белорусских рублей, что составляет 18% ВВП страны.

Основные направления финансирования включают: реальный сектор экономики (около 60% всех инвестиций); строительство жилья (примерно 20%); инфраструктурные проекты (около 20%), включая дороги, объекты здравоохранения и образования [8-10].

Также в 2022 году в Беларуси была запущена инициатива Президента Республики Беларусь «Один район — один проект». Она направлена на стимулирование инвестиционной активности и развитие регионов. Основная цель — реализация хотя бы одного значимого проекта в каждом районе страны, учитывая его специализацию и потенциал. Основными акцентами являются: создание новых производств и рабочих мест для предотвращения оттока населения из малых городов и сельской местности, рост экспортноориентированных и импортозамещающих производств. В настоящий момент число проектов – 208, по результатам реализации которых планируется создание более 10 тыс. новых рабочих мест.

За 2021 – 2024 годы завершена реализация 70 проектов (в том числе в 2024 году – 44 проекта), по итогам их реализации создано 3,2 тыс. новых рабочих мест. Среди успешно реализованных проектов можно назвать фармацевтическое производство в Несвиже, стекольный завод в Гродно, деревообрабатывающий завод в Свислочском районе. Наибольшие объемы инвестиций в основной капитал использованы на реализацию инвестиционных проектов: ООО «Минский городской технопарк», ОАО «Солигорская птицефабрика», ГУ «Республиканский научно-практический центр трансфузиологии и медицинских биотехнологий» [6, 8-10].

Также с 2025 года запущен и инструмент инвестиционных проектов «Региональная инициатива», в том числе с преференциальными инвестпроектами. На 14 мая 2025 года в базе данных инвестиционных проектов «Региональная инициатива» находится 31 проект [8].

Среди региональных точек роста в Беларуси, согласно стратегическим и программным документам, можно выделить:

Свободные экономические зоны (СЭЗ), индустриальные парк «Великий камень», которые предоставляют налоговые льготы и преференции для инвесторов.

Города с населением свыше 80 тыс. человек – Орша, Барановичи, Пинск, Новополоцк и другие, где реализуются ускоренные программы социально-экономического развития.

Индустриальные и аграрные районы – регионы с высокой концентрацией производственных мощностей и сельскохозяйственного потенциала.

Проекты в сфере создания импортозамещающих и кооперационных цепочек, которые интегрированы с крупнейшими республиканскими производителями, например, кольцераскатное производство в Орше.

В Концепции Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь

на период до 2040 года, а также и рядом экспертов выделяются несколько ключевых инвестиционных трендов будущего для Беларуси, которые будут определять вектором экономического развития [11]. Страна продолжает наращивать экспорт услуг сферы информационных технологий, развивается в области цифровых денег, следовательно рост сектора ИТ и применения цифровых инструментов для основных сфер будет одним из приоритетов. Также внутренние ресурсы направлены на развитие сферы промышленности, обновление производственных мощностей, привлечения ресурсов в машиностроение. Отдельным треком является поддержание логистики и инвестиционная привлекательность стратегически выгодного геополитического положения Беларуси на карте евразийского континента. Таким образом, вложения будут в инфраструктурные проекты как направленные на развитие транспортных коридоров и логистических центров, так и на внутреннюю составляющую для качественного жизнеобеспечения граждан (умные города, совершенствование сферы ЖКХ и т.п.). Одним из приоритетов видится и развитие альтернативной энергетики, особенно согласно анонсированному строительству второй атомной электростанции, вложение в технологии хранения энергии, бережливое производство и т.п. Взаимодействие на международном контуре останется приоритетом на повестке привлечения инвестиций. В 2024 году Беларусь привлекла 6,9 млрд долларов иностранных инвестиций, из которых 74,8% составили прямые инвестиции [2, 8, 12]. Основными инвесторами остаются Россия и Кипр, но растет интерес со стороны арабских стран. Также активное участие страны в интеграционных объединениях (ШОС, ЕАЭС, БРИКС, Союзное государство и др.) будет способствовать привлечению потенциальных инвесторов в Беларусь.

Если акценты сместить на региональный уровень, то в разрезе инвестиционного потенциала областей Беларуси можно предположить следующие актуальные направления.

Брестская область считается торговым и логистическим узлом, активно развивающим экспортные направления. Инвестиции будут направлены на развитие транспортных коридоров, модернизацию производств, в пищевую и легкую промышленность, сферу сельского хозяйства.

Витебская область является приграничным регионом, ориентированным на экспорт и международное сотрудничество. Потенциальными ключевыми отраслями, скорее всего, останутся нефтехимия, деревообработка, легкая промышленность, энергетика. Привлекательность для инвестора будут иметь условия ведения бизнеса в СЭЗ, Брежино-Орша, направленные на модернизацию промышленных предприятий и развитие логистических парков, сферу туризма.

Гомельская область как индустриальный и энергетический центр, ориентированный на тяжелую промышленность, будет привлекать ресурсы в развитие нефтехимического комплекса и модернизация энергетических объектов. Ключевыми останутся отрасль металлургии, нефтехимическая и энергетическая.

Гродненская область представляет собой туристический и аграрный центр, привлекающий инвестиции в сельское хозяйство и переработку. Среди ключевых отраслей целесообразно выделить: пищевую промышленность, фармацевтику, туризм, энергетику. Основные проекты для инвестиций будут представлены в сфере агропромышленного комплекса, развития туристической инфраструктуры, экологии.

Минская область является экономическим центром страны с высокой концентрацией производственных мощностей. Следовательно, потенциальными ключевыми отраслями могут стать: машиностроение, логистика, ИТ, агропромышленный комплекс. Инвестиционные вложения будут связаны с крупными проектами в СЭЗ, ПВТ, Великом камне и в сфере транспортной инфраструктуры.

Могилевская область – промышленный регион, ориентированный на машиностроение и химическую промышленность. Предпочтительными для инвестиций будут такие отрасли как производство техники, химическая промышленность, сельское хозяйство. Целевым ориентиром привлечения средств останется модернизация, развитие логистических центров, бизнес-инициативы.

Заключение. Таким образом, привлечение иностранных инвестиций играет важную роль в региональном развитии Беларуси. Как показал анализ, однозначно прямого влияния денежных вложений на общие показатели занятости населения доказать нельзя. Однако реализация инвестиционных проектов оказывает максимально положительное влияние на

социально-экономическое развитие региона, роста качества жизни населения, появление сопутствующей инфраструктуры и услуг. Направления инвестиционной политики следует ориентировать на максимально четкие, простые и понятные условия осуществления деятельности на территории административно-территориальной единицы для государственного или частного инвестора, с максимальным снижением регуляторных барьеров. Важна поддержка технологических проектов, направленных на обеспечение устойчивого экономического роста регионов и страны в целом.

Список литературы

1. Совершенствование механизма коммерциализации инноваций в Беларуси с учетом опыта Китая / В. И. Бельский [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2019. – 356 с.
2. Драгун, Н. П. Инвестиционная привлекательность регионов Беларуси: методологические аспекты / Н.П. Драгун // Экономика и управление. – Минск: Институт экономики НАН Беларуси, 2019.
3. Чичканов, В. П. Оценка мультипликативного влияния инвестиционных проектов Дальневосточного федерального округа на социально-экономическое развитие территорий / В. П. Чичканов, Л. А. Беляевская-Плотник // Экономика региона. – Т. 18, вып. 2 – 2022. – С. 369-382.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [сайт]. – URL: <http://belstat.by>. (дата обращения: 14.05.2025).
5. Бичик, К. С. Привлечение иностранных инвестиций: мировой опыт и его реализация в Республике Беларусь / К. С. Бичик // Белорусский государственный университет. – Минск, 2018.
6. Русак, И. Н. Влияние иностранных инвестиций на занятость населения регионов / И.Н. Русак, Д.В. Шукан // Научные стремления : сб. науч. ст. / ООО «Лаборатория интеллекта» . – Минск, 2018. – Вып. 24. – С. 138-143.
7. Гречишкина, Е. А. Направленность и структура иностранных инвестиций в Республике Беларусь / Е. А. Гречишкина, М. П. Самоховец // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь: научно-публицистический журнал. – 2020. – № 5. – С. 16.
8. Государственная инвестиционная программа на 2025 год. – Минск : Министерство экономики Республики Беларусь, 2025. – 120 с.
9. Основные показатели социально-экономического развития. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2024. – 95 с.
10. Анализ инвестиционной активности в 2024 году. – Минск : НИЭИ, 2024. – 110 с.
11. Концепция НСУР-2040. Официальный сайт Министерства экономики Республики Беларусь [сайт]. – URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/Kontseptsija-NSUR-2040.pdf> (дата обращения: 14.05.2025).
12. Драгун, Н. П. Проблемы инвестиционной среды и механизмы их преодоления в регионах Беларуси / Н. П. Драгун // Научные труды Белорусского экономического университета. – Минск, 2022.

References

1. Bel'skij V.I. et al. *Sovershenstvovanie mekhanizma kommercializacii innovacij v Belarusi s uchetom opyta Kitaya* [Improving the mechanism for commercialization of innovations in Belarus taking into account the experience of China]. Minsk, Belaruskaya navuka, 2019, 356 p. (In Russian)
2. Dragun N. P. *Investicionnaya privlekatel'nost' regionov Belarusi: metodologicheskie aspekty* [Investment attractiveness of regions of Belarus: methodological aspects]. *Ekonomika i upravlenie* [Economy and management]. Minsk, Institut ekonomiki NAN Belarusi, 2019. (In Russian)
3. Chichkanov V.P., Belyaevskaya-Plotnik L.A. *Ocenka mul'tiplikativnogo vliyaniya investicionnyh proektov Dal'nevostochnogo federal'nogo okruga na social'no-ekonomicheskoe razvitie territorij* [Assessment of the multiplicative impact of investment projects of the Far Eastern Federal District on the socio-economic development of territories]. *Ekonomika regiona* [Regional Economy]. Vol. 18, 2022, pp. 369-382. (In Russian)
4. *Nacional'nyj statisticheskij komitet Respubliki Belarus'* [National Statistical Committee of the Republic of Belarus]. (In Russian). Available at: <http://belstat.by>. (accessed:14.05.2025).

5. Bichik K. S. Privlechenie inostrannyh investicij: mirovoj opyt i ego realizaciya v Respublike Belarus' [Attracting foreign investment: global experience and its implementation in the Republic of Belarus]. *Belorusskij gosudarstvennyj universitet* [Belarusian State University]. Minsk, 2018. (In Russian)
6. Rusak I. N., SHukan D. V. Vliyanie inostrannyh investicij na zanyatost' naseleniya regionov [The impact of foreign investments on employment in the regions]. *Nauchnye stremleniya* [Scientific Aspirations]. Minsk, OOO «Laboratoriya intellekta» 2018, iss. 24, pp. 138-143. (In Russian)
7. Grechishkina E.A., Samohovec M.P. Napravlennost' i struktura inostrannyh investicij v Respublike Belarus' [Direction and structure of foreign investments in the Republic of Belarus]. *Ekonomicheskij byulleten' NIEI Ministerstva ekonomiki Respubliki Belarus'* [Economic Bulletin of the Research Institute of Economics of the Ministry of Economy of the Republic of Belarus]. 2020, no. 5, pp. 16. (In Russian)
8. *Gosudarstvennaya investicionnaya programma na 2025 go.* [State Investment Program for 2025]. Minsk, Ministerstvo ekonomiki Respubliki Belarus', 2025, 120 p. (In Russian)
9. *Osnovnye pokazateli social'no-ekonomicheskogo razvitiya* [Key indicators of socio-economic development]. Minsk, Nacional'nyj statisticheskij komitet Respubliki Belarus', 2024, 95 p. (In Russian)
10. *Analiz investicionnoj aktivnosti v 2024 godu* [Analysis of investment activity in 2024]. Minsk, NIEI, 2024, 110 p. (In Russian)
11. *Koncepciya NSUR-2040. Oficial'nyj sajt Ministerstva ekonomiki Respubliki Belarus'* [Concept of NSSD-2040. Official website of the Ministry of Economy of the Republic of Belarus]. (In Russian) : <https://economy.gov.by/uploads/files/Kontseptsija-NSUR-2040.pdf> (accessed:14.05.2025).
12. Dragun N. P. Problemy investicionnoj sredy i mekhanizmy ih preodoleniya v regionah Belarusi [Problems of the investment environment and mechanisms for overcoming them in the regions of Belarus]. *Nauchnye trudy Belorusskogo ekonomicheskogo universiteta* [Scientific works of the Belarusian Economic University]. Minsk, 2022. (In Russian)

Received 14.04.2025